



Plan Operativo  
Anual  
Institucional  
Informe de  
Avance  
**UNIEDPA**  
2021



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Autoridades Universitarias (2021-2025)**

Dra. Samira Dawahra – Rectora

Dra. Ana Blanco – Vicerrectora Académica

Ing. Isabel Zavara – Vicerrectora Administrativa

Dr. Harry Brown – Secretario General

Dr. Manuel Castro Pereira – Director Investigaciones de Postgrado (E)



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Índice de Contenido.**

<b>1.-</b> Autoridades.....	2
<b>2-</b> Presentación.....	4
<b>3-</b> Justificación.....	5
<b>4-</b> Marco legal.....	6
<b>5-</b> Misión y Visión institucional.....	8
<b>6-</b> Valores institucionales.....	9
<b>7-</b> Principios y políticas institucionales.....	10
<b>8-</b> Entorno de la UNIEDPA.....	13
<b>9-</b> Organigrama.....	15
<b>10-</b> Ejes Estratégicos - Objetivos estratégicos – Proyectos.....	16
Eje estratégico 1 Actividad académica.....	16
Eje estratégico 2 Vida estudiantil.....	18
Eje estratégico 3 Investigación posgrado.....	19
Eje estratégico 4 Vinculación con el entorno y la sociedad.....	21
Eje estratégico 5 Internacionalización.....	24
Eje estratégico 6 Gestión Administrativa.....	25
Eje estratégico 7 Aseguramiento interno de la calidad de la educación.....	27



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

## **Presentación**

El Plan Operativo Institucional de la **UNIEDPA** constituye un instrumento de apoyo a la gestión universitaria basada en resultados, el cual contiene proyectos, acciones, objetivos y metas, así como tiempo estimado para su ejecución y la expresión financiera para desarrollarlos.

El Plan Operativo Institucional de la **UNIEDPA (POA)** se encuentra creado como un instrumento de planificación de corto plazo (**1 año**), el cual tiene como objetivo especificar la gestión administrativo-financiera de las diferentes unidades Académicas y Administrativas de la **UNIEDPA**, tomando en consideración los objetivos estratégicos y lineamientos de la organización a los efectos de que la acción universitaria sea orientada a contribuir con el bienestar del País.

Deberá estar alineado con el Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) de la **UNIEDPA**, donde su estructura permitirá definir y desarrollar los objetivos, metas físicas y la asignación financiera por cada proyecto.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

## **Justificación**

La Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá - **UNIEDPA**, es una institución pionera de la Educación a Distancia en Panamá, orientada a plasmar aportes e innovación con la calidad y la modernización que la Educación Superior en Panamá necesita. Su modelo educativo se centra en la Andragogía, las Ciencia de la Educación de Adultos con un enfoque sinérgico, económico, personalizado, ergo-lógico, actualizado, prospectivo y objetivo. Orienta la formación de un talento humano adulto que participa en su propio proceso de aprendizaje, a distancia, mixto o semi presencial o virtual.

En cumplimiento de las atribuciones dispuestas en el Reglamento de la **UNIEDPA** y en el marco del mejoramiento continuo de los procesos y actividades que se desarrollan como parte del Sistema de Gestión de la Calidad, el Consejo Universitario, pone a disposición de la comunidad universitaria y público en general, el Plan Operativo Anual **2021**.

El Plan Operativo Anual Institucional (**POA**) es un instrumento de gestión que permite la operatividad del Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) de la **UNIEDPA 2019-2025**. El **POA** se ha construido con base en las funciones sustantivas: Docencia, Investigación, Extensión Universitaria y Vinculación con la Sociedad, más la gestión institucional y la participación de toda la comunidad universitaria, presenta las actividades anuales a ejecutarse para aportar a la consecución de los objetivos estratégicos y las estrategias proyectadas en el Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) **2019-2025**. El otro gran referente para el **POA 2021** son los lineamientos de política institucional que por Estatuto orgánico son el fundamento de las actividades institucionales.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA  
Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

## **Marco legal**

- 1- Constitución Política de la República de Panamá de 1972.
- 2- Decreto Ley 16 del 11 de julio de 1963: Reglamento de creación y funcionamiento de las universidades particulares.
- 3- Ley 34 del 6 de julio de 1995: Instrumento jurídico que amplía la cobertura conceptual de la educación superior.
- 4- Decreto Ejecutivo 50 del 23 de marzo de 1999: Reglamenta el funcionamiento de los centros de enseñanza superior oficiales y particulares.
- 5- Ley 30 del 20 de julio de 2006: Que crea el Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación para el Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria.
- 6- Ley 52 del 26 de junio de 2015: Que crea el Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación para el Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria de Panamá, y deroga la ley 30 de 2006.
- 7- Políticas institucionales de la Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá UNIEDPA.
- 8- Reglamento de la Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá UNIEDPA.
- 9- Basamentos Legales Específicos de la UNIEDPA:
  - a- **Primer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado en junio 1986, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986.
  - b- **Flujograma N° 1: Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en julio 1986, de acuerdo con: el Estatuto de la UNIEDPA, marzo 1986 y con el Primer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado en junio de 1986.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA**

**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**c- Segundo Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado en agosto 2004, de acuerdo con: el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con el Flujograma N° 1 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en julio 1986, así como la Ley 16 de julio 1963.

**d- Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en septiembre 2004, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con la evaluación del Flujograma N° 1 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en julio 1986.

**e- Flujograma N°2 Normativo para Diseño y Evaluación**, aprobado en octubre 2004, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con el Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre 2004.

**f- Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado el 30 de agosto del 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la evaluación del Segundo Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado en agosto 2004 y con la Ley 30 de junio 2006.

**g- Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en septiembre del 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 30 de junio 2006, así como la evaluación del Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre 2004.

**h- Flujograma N° 3 Desarrollo Evaluativo**, aprobado en septiembre 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, con la Ley 30 de junio 2006 y con el Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre del 2006.

**i- Cuarto Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado por Resolución N° 33 el 12 de febrero del 2021, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015, así como la evaluación del Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA,



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

aprobado el 30 de agosto del 2006.

**j- Flujograma N° 4 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en febrero del 2021, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015, la evaluación del Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado el 30 de agosto del 2006, así como la evaluación del Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre del 2006.

**k- Flujograma N° 4 Actualización del Diseño Instruccional:** para Ambientes de Aprendizaje Presenciales y para Entornos Virtuales, aprobado en febrero del año 2021, el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015 y la evaluación Flujograma N°3 Desarrollo Evaluativo, aprobado en septiembre 2006.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

### **Misión y Visión institucional**

- **Misión de la UNIEDPA:** Formar a un ciudadano con los más altos valores morales, crítico, reflexivo y participativo, protagonista de su propio proceso educativo, tomando en consideración una metodología y enfoque andragógico que facilite el aprendizaje, la autogestión y el desempeño eficaz del adulto, mediante una educación supervisada que garantice la equidad de oportunidades y la excelencia de la calidad en beneficio del país.

- **Visión de la UNIEDPA:** Obtener el perfil de un(a) ciudadano(a) panameño(a) mediante la formación andragógica, aplicando los adelantos de las nuevas tecnologías y las estrategias metodológicas innovadoras que permitan a través del tiempo y el espacio lograr el incremento de una educación integral que coadyuve al desarrollo socioeconómico, político y cultural del país.



## **Valores institucionales**

La **UNIEDPA** propugna un conjunto de valores propios que se proyectan en su actividad formativa, así como el modelo de gestión interna y externa y que se mencionan a continuación:

1. Responsabilidad social
2. Responsabilidad ambiental y ecológica
3. Justicia
4. Solidaridad
5. Honestidad
6. Respeto mutuo
7. Integridad
8. Espíritu democrático
9. Diversidad
10. Tolerancia
11. Búsqueda del conocimiento-ciencia
12. Iniciativa
13. Emprendedor.
14. Autonomía.



## **Políticas institucionales.**

La **UNIEDPA** en atención a su Misión, Visión y Valores, en el marco referencial de su modelo educativo, su filosofía, sus objetivos y la praxis institucional, ratifica y propone las políticas institucionales de carácter general de la institución, que a continuación se señalan:

- 1.** La **UNIEDPA** continuará desarrollando la modalidad educativa a distancia, semipresencial y su evolución hacia la virtualidad en todas sus Ofertas Académicas.
- 2.** La **UNIEDPA** continuará con el desarrollo teórico y práctico del enfoque andragógico, así como ampliará el espectro actual que permita plantear nuevas Ofertas Académicas de acuerdo con las necesidades y la demanda social y ocupacional.
- 3.** La **UNIEDPA** continuará con el fortalecimiento de las líneas de investigación actuales, así como estimulará la ampliación de las mismas, según las áreas del conocimiento que correspondan a las Ofertas Académicas; y en sus dos direcciones fundamentales como lo son la transmisión del conocimiento y el aporte al nuevo conocimiento, a través de la Dirección de Investigaciones y bajo instrucción y lineamientos emitidos por la Rectoría de la Universidad.
- 4.** La Dirección de Investigaciones continuará con el fortalecimiento de las competencias investigativas en la formación de los participantes que cursan las diferentes ofertas académicas de la Universidad, así como también en los facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría de la Universidad.
- 5.** La Dirección de Investigaciones desarrollará investigaciones juntamente con otras instituciones, así como publicaciones y material instruccional previo



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

conocimiento y aprobación de la Rectoría de la Universidad.

**6.** La **UNIEDPA** desarrollará su “**Campus Virtual CAVUNIEDPA**” sobre la base de la experiencia actual, alojando en la misma cursos, asignaturas o unidades curriculares, así como material instruccional para los aprendizajes, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica.

**7.** La Dirección de Relaciones Interinstitucionales, Nacionales, Internacionalización y Movilidad, ampliará los convenios de cooperación técnica a nivel nacional e internacional, orientados al intercambio de conocimientos, divulgación de experiencia, proyectos de investigación en conjunto que permitan la movilidad de estudiantes y facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría de la Universidad.

**8.** La **UNIEDPA** desarrollará juntamente con otras instituciones investigaciones para la producción del conocimiento, así como para ampliar la capacidad de la plataforma instruccional de la Institución.

**9.** La Coordinación de Archivo General de la Universidad, digitalizará progresivamente sus archivos, tanto el General como el Específico de Control de Estudios de los participantes y de los facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Secretaría General de la Institución.

**10.** La Rectoría y la Vicerrectoría Académica, a través de sus coordinaciones adscritas y competentes, propiciarán progresivamente la inscripción de los participantes en todas las ofertas académicas de la **UNIEDPA**, tanto General como Regular, así como de las Áreas de Incumbencia y Educación Continua, bajo instrucción y lineamientos de las autoridades antes señaladas.

**11.** La **UNIEDPA** estimulará la participación de los participantes y público en general en los eventos académicos e investigativos y de Extensión Universitaria de la Universidad.

**12.** La **UNIEDPA**, a través de la Rectoría y Vicerrectoría Académica ampliará su cobertura en cuanto al material instruccional, físico y digital.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**13.** La **UNIEDPA** continuará progresivamente y de manera permanente con la capacitación de los facilitadores para el uso de entornos virtuales, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica.

**14.** Las unidades administrativas competentes y adscritas a la Vicerrectoría Académica y la Rectoría respectivamente, revisarán con miras a su actualización, los aranceles para cada cohorte y Oferta Académica de la Universidad, bajo instrucción y lineamientos de las autoridades antes mencionadas.

**15.** La Dirección de Extensión Universitaria ampliará la Oferta académica de las Áreas de Incumbencia y de Educación Continua, a través de sus correspondientes Coordinaciones, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría.

**16.** La Dirección de Extensión Universitaria, a través de sus Coordinaciones adscritas y bajo la instrucción y lineamientos de la Rectoría, estimulará el uso de la Consultoría Legal e Investigativa dirigida a la comunidad en el contexto de ofrecer servicios de tipo social comunitario.

**17.** La Coordinación de Medios, Recursos y Divulgación bajo instrucción y lineamientos emitidos por la Vicerrectoría Académica, mantendrá actualizada la página web y el Canal Oficial YouTube de la Universidad.

**18.** La Dirección de Investigaciones bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, realizará las Jornadas de Investigación de la Institución por lo menos una vez al año, e igualmente efectuará seminarios, talleres, foros, coloquios y otras actividades que permitan apoyar la función de investigación en la Universidad.

**19.** La Dirección de Investigaciones bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, mantendrá actualizadas las diferentes publicaciones y revistas de la **UNIEDPA**, contentivas de los aportes significativos de los participantes y facilitadores con el apoyo del Comité de Árbitros y el Comité Editorial.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**20.** La Coordinación de Fuentes de Financiamiento, Gestión Presupuestaria y Administración, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Administrativa, elaborará con la frecuencia requerida los estados financieros en atención a las bases de cálculo que admitan el autofinanciamiento de la Institución, así como tomar las previsiones que permitan la orientación hacia las inversiones que sean requeridas en la Institución.

**21.** La Coordinación del Centro de Documentación e Información bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica, actualizará los equipos y programas del laboratorio de computación, e igualmente los medios, así como el uso de las redes sociales y de divulgación que permitan el conocimiento de la **UNIEDPA**, sus funciones y características innovadoras.

**22.** La Coordinación de Organizaciones Estudiantiles, de Egresados y Seguimiento, bajo instrucción y lineamientos de la Secretaría General de la Universidad, garantizará el seguimiento permanente y continuo a los egresados, utilizando para ello los medios adecuados, así como la realización de encuentros periódicos que permitan obtener información sobre su comportamiento, pertinencia y actualización en su campo ocupacional, lo que permitirá dado los resultados actualizar o ajustar los perfiles de egreso de la Oferta Académica actual.

**23.** La Comisión de Aseguramiento Interno de la Calidad, realizará el seguimiento y la evaluación de la Universidad con la finalidad de actualizar o ajustar su Organigrama Estructural Funcional, previo conocimiento y aprobación de la Rectoría.

**24.** La Vicerrectoría Académica, a través de sus Coordinaciones competentes y adscritas, diseñará para posteriores Ofertas Académicas Diplomados y Post-Doctorados sobre la base de la experiencia de la Universidad y la demanda del contexto.

**25.** La Dirección de Diseño Académico incorporará adecuaciones



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

curriculares, instruccionales y de evaluación de los aprendizajes, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, en atención a la evolución de la educación y sus ciencias, así como a los resultados de la evaluación Institucional suministrados por la Comisión de Aseguramiento Interno de la Calidad.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

## **Entorno de la UNIEDPA**

La **UNIEDPA** es una institución pionera de la Educación a Distancia en Panamá, orientada a plasmar aportes e innovación con la calidad y la modernización que la Educación Superior en Panamá necesita.

La Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá, **UNIEDPA**, es cuna de la Andragogía en Centroamérica. Fue creada por decreto ejecutivo N° 45 el 19 de marzo de 1986.

Su modelo educativo se centra en la Andragogía, la Ciencia de la Educación de Adultos con un enfoque sinérgico, económico, personalizado, ergo-lógico, actualizado, prospectivo y objetivo. Orienta la formación de un talento humano adulto que participa en su propio proceso de aprendizaje, a distancia, mixto o semipresencial. Los participantes con un mínimo de tiempo y dinero, pueden ser constructores de su propio éxito. De igual manera, se brinda la oportunidad de acreditar experiencias o concentrar los esfuerzos en unidades integradoras del conocimiento, con la finalidad de poder reafirmar todo el aprendizaje obtenido mediante la coevaluación y la evaluación formativa.

La **UNIEDPA** se encuentra estructurada con programas educativos actualizados y novedosas carreras, en el ámbito de Educación y sus Ciencias. Se ofrecen Licenciaturas, Especializaciones, Maestrías y Doctorados. Además, Ciencias Sociales con énfasis en la Administración y Derecho, todas ellas congruentes con un modelo exitoso Educativo, pionero en Maestrías en Educación a Distancia y Semipresencial con uso de Estrategias Virtuales.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA  
Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

La **UNIEDPA** ofrece a los estudiantes, así como a la comunidad en general las siguientes alternativas en un innovador Modelo Educativo:

- 1-** Estructura Organizativa e institucional avalada por la Comisión Técnica de Desarrollo Académico (**CTDA**).
- 2-** Facilitadores capacitados y actualizados.
- 3-** Modalidad Educativa Andragógica, Semipresencial (**o mixta**).
- 4-** Educación a Distancia y Virtual.
- 5-** Actividades Académicas y científicas de vanguardia.
- 6-** Actividades Culturales, Artísticas y Asistenciales.
- 7-** Economía en el uso de Tiempo y Dinero.
- 8-** Facilidades de pago.
- 9-** Prestigio Nacional e Internacional.
- 10-** Convenios Interinstitucionales e Internacionales.
- 11-** Ágil administración.
- 12-** Un campus de entornos virtuales con los siguientes servicios:
  - Programas educativos, actividades de investigación y extensión, a través del Entorno Virtual Académico.
  - La Biblioteca, con conexiones a otras bibliotecas virtuales especializadas de otras instituciones y universidades, nacionales e internacionales.
  - Reproducción de material impreso y digital requerido para cada asignatura o unidad curricular.
  - Asesoría Legal Gratuita a la Comunidad.
  - Asesoría para la Investigación Educativa.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

- Formación de Facilitadores.
- Formación para el Uso de la Biblioteca Digital.
- Formación para Conformación de Entornos Virtuales Académicos.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA  
Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

# Organigrama

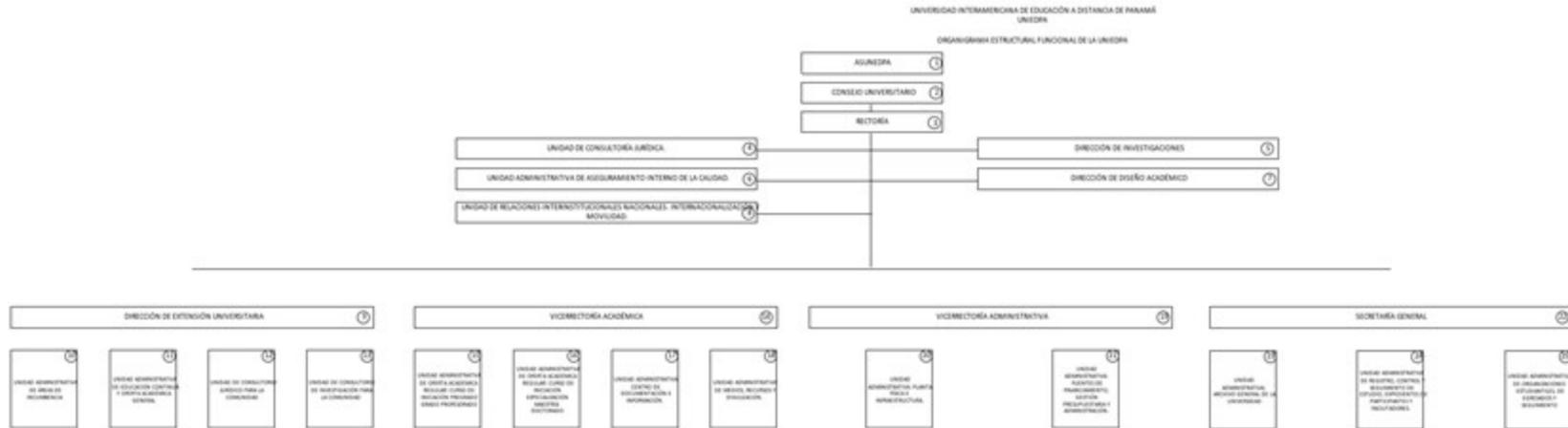


FIGURA VII.1.2

VERSIÓN 2017/2018  
RESOLUCIÓN CONSEJO UNIVERSITARIO N° 01 15 ENERO 2021

Aprobado por el Consejo Universitario.  
Resolución N°33-2021 de fecha 15 de enero de 2021.



**Eje estratégico 1:** Actividad Académica.

**Objetivos estratégicos:**

**1.1-** Fortalecer una Universidad centrada en la calidad de los aprendizajes en sus modalidades: semipresencial y a distancia. La cual, permita la formación integral de los participantes, adecuando las ofertas académicas a las necesidades del entorno, así como al desarrollo humano, cultural y social del país.

**1.2-** Desarrollar procesos de formación de calidad que permitan a los participantes su plena realización personal, profesional y su inserción en el campo ocupacional.

<b>Proyecto 1: Participantes oferta académica regular</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Participantes Regulares Licenciatura	10	7	Participantes	70%	0%	Secretaria General
Participantes Regulares Profesorado	0	0	Participantes	0	0%	Secretaria General
Participantes Regulares Especialización	10	8	Participantes	80%	0%	Secretaria General
Participantes Regulares Maestría	0	0	Participantes	0	0%	Secretaria General
Participantes Regulares Doctorado	15	12	Participantes	80%	0%	Secretaria General
<b>Proyecto 2: Ejecutorias de la UNIEDPA - Plataforma virtual UNIEDPA</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Actividades a distancia virtual con Participantes y Facilitadores	10	2	Actividad	20%	0%	Vicerrectoría Académica



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA**

**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

<b>Proyecto 3: Diseño actualización de oferta académica</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
<b>Diseño actualizado de la oferta académica</b>	5	5	Oferta académica actualizada	100%	15%	Vicerrectoría Académica
<b>Proyecto 4: Presentación de la oferta académica a la CTDA</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
<b>Presentación a la CTDA</b>	5	5	Oferta académica presentada	100%	10%	Vicerrectoría Académica
<b>Proyecto 5: Aprobación de la oferta académica</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Aprobación con Resolución de la CTDA	5	5	Oferta académica aprobada	100%	10%	Vicerrectoría Académica
<b>Proyecto 6: Gestión académica</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Planes de Curso, Programas Analíticos, Planificación del facilitador, carreras de educación en la Plataforma	Planes de Curso: 10	Planes de Curso: 10	Actividad	100%	0%	Vicerrectoría Académica
	Programas Analíticos, (Planificación del facilitador): 207	Programas Analíticos, (Planificación del facilitador): 107		82,12%		
	Carreras de educación en la Plataforma: 20	Carreras de educación en la Plataforma: 20		100%		



**Eje estratégico 2:** Vida estudiantil.

**Objetivos estratégicos:**

**2.1-** Fortalecer las metodologías docentes y servicios de apoyo a los participantes.

**2.2-** Aprovechar los diferentes convenios, acuerdos y vínculos que mantiene la universidad con otros organismos y universidades: públicas y privadas del orden nacional e internacional para ofrecer más y mejores oportunidades y beneficios a los participantes.

**2.3-** Promover y fortalecer una comunidad académica, con facilitadores altamente calificados e integrados en redes académicas nacionales e internacionales, siempre bajo la supervisión y evaluación continua desde el nivel jerárquico hasta los participantes y en la perspectiva de la capacitación y ejecución sobre su actualización.

<b>Proyecto 1: Convenios</b>						
Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto asignado	Responsable
Convenios	0	0	Convenios	0	0%	Secretaria General Vicerrectoría administrativa

<b>Proyecto 2: Capacitación personal de facilitadores</b>						
Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto asignado	Responsable
Capacitación del personal facilitador de la UNIEDPA	1	1	Curso/ Seminario/ acompañamiento	0%	0%	Vicerrectoría Académica

<b>Proyecto 3: Facilitador capacitado</b>						
Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto asignado	Responsable
Facilitador capacitado de la	10	0	Facilitador	0%	0%	Vicerrectoría Académica



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

UNIEDPA						
<b>Proyecto 4: Pasantías / Prácticas para el Participante</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Organización de Pasantías / Prácticas para el Participante de Licenciaturas	15	7	Pasantías	46,66%	0%	Vicerrectoría Académica



**Eje estratégico 3:** Investigación y Postgrado.

**Objetivos estratégicos:**

**3.1-** Desarrollar una política de investigación, centrada en la calidad, en la innovación y en la transferencia de conocimientos en las áreas prioritarias para el desarrollo del País.

**3.2-** Promover la investigación como generadora de conocimientos, del desarrollo curricular y de la articulación con el contexto social y ocupacional.

**3.3-** Fortalecer los estudios de postgrado, consolidando los programas y proyectos sobre la base de convenios de cooperación nacional e internacional, con la conformación de grupos o redes académicas e investigación y el intercambio institucional.

<b>Proyecto 1: Investigaciones con participación de facilitadores y participantes</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Investigaciones con participación de facilitadores y participantes	39	24	Investigación	61.53%	0%	Investigación y Postgrado
<b>Proyecto 2: Investigaciones con participación de facilitadores</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Investigaciones con participación de facilitadores	1	0	Investigación	0%	0%	Investigación y Postgrado
<b>Proyecto 3: Investigaciones de la UNIEDPA con otras Instituciones por convenios</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Investigaciones de la UNIEDPA con otras Instituciones por convenios. Indicador	0	0	Investigación	0%	0%	Investigación y Postgrado



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

movilidad						
<b>Proyecto 4: Publicaciones</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Publicaciones	12	11	Publicación	91.66%	5%	Investigación y Postgrado



**Eje estratégico 4:** Vinculación con el entorno y la sociedad.

**Objetivos estratégicos:**

**4.1-** Fortalecer los programas y proyectos de extensión en sus áreas de incumbencia con proyección social, que permitan aportar al desarrollo de las comunidades indígenas, instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales.

**4.2-** Integrar y/o asociar a la universidad por medio de convenios de cooperación técnica con organizaciones internacionales y otras instituciones públicas o mixtas que aporten al desarrollo de la educación y sus ciencias, así como a las comunidades para la solución de problemas existentes.

**4.3-** Fortalecer la vinculación de la educación continua universitaria con los sectores sociales y productivos en el ámbito nacional e internacional, para el mejoramiento de la calidad de vida.

**4.4-** Impulsar procesos de organización y capacitación de las comunidades desfavorecidas, para posibilitar la construcción de una mejor sociedad panameña.

**4.5-** Participar activamente en la vida social, política, cultural y económica de la región y el país, buscando responder a las necesidades de transformación que demanda la sociedad panameña.

<b>Proyecto 1: Cursos de Extensión Universitaria</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Educación Continua: cursos	0	0	Cursos	0	1%	Dirección Extensión universitaria
Educación Continua: participantes	0	0	Participantes	0	1%	Dirección Extensión universitaria
Áreas de Incumbencia, oferta académica	0	0	Cursos	0	1%	Dirección Extensión universitaria



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA**

**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

general cursos						
Áreas de Incumbencia, Participantes	0	0	Curso	0	1%	Dirección Extensión universitaria
<b>Proyecto 2: Diplomado</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Diplomado Metodología de la Investigación: cursos	0	0	Cursos	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
Diplomado Metodología de la Investigación Participantes	0	0	Participante	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
Diplomado Currículum: cursos	0	0	Cursos	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
Diplomado Currículum: Participantes	0	0	Participante	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
Diplomado Diseño de Entornos Virtuales: cursos	0	0	Cursos	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
Diplomado Diseño de Entornos Virtuales: Participantes	0	0	Participante	0	1%	Dirección Extensión Universitaria
<b>Proyecto 3: Consultorio Jurídico a la Comunidad</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Consultorio Jurídico a la Comunidad: casos por atender	0	0	Caso por atender	0	0%	Dirección Extensión Universitaria
<b>Proyecto 4: Consultorio de Investigación a la Comunidad</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Consultorio de Investigación a la Comunidad	0	0	Asesoría / caso	0	0%	Dirección Extensión universitaria



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA**

**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

asesorías y casos atendidos			atendido		0%	a Dirección de Investigaciones
<b>Proyecto 5: Jornadas de Investigación Virtuales</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Jornadas de Investigación Virtuales	2	2	Jornada	100%	5%	Investigación y Postgrado. Extensión Universitaria



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Eje estratégico 5:** Internacionalización.

**Objetivos estratégicos:**

**5.1-** Fortalecer las acciones del sistema de cooperación universitaria en materia de internacionalización como factor fundamental para la calidad académica, la promoción de la investigación y el aporte a la sociedad.

**5.2-** Promover el desarrollo de la internacionalización de los procesos de docencia, investigación, extensión y gestión universitaria.

<b>Proyecto 1 Conferencias Internacionales</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas Previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto Asignado</b>	<b>Responsable</b>
Conferencia Internacional	3	3	Conferencia	100%	5%	Investigación y Postgrado
					0%	Extensión Universitaria



**Eje estratégico 6:** Gestión administrativa.

**Objetivos estratégicos:**

**6.1-** Promover la aplicación de nuevos enfoques con estrategias gerenciales, administrativas, desde la participación de los actores universitarios en la comprensión de los problemas institucionales en el trabajo colaborativo, con tolerancia y creatividad.

**6.2-** Crear los mecanismos para asegurar la necesaria e indispensable gobernabilidad donde se preserve la unidad institucional.

**6.3-** Fomentar el uso de indicadores y normas de evaluación cuyos resultados contribuyan a identificar las debilidades y carencias institucionales, al mismo tiempo, mejorar progresivamente los procesos, resultados académicos, administrativos universitarios con rigor científico, ético y el compromiso social.

<b>Proyecto 1: Divulgación página web, banner, afiches, correos electrónicos, otros.</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto Asignado</b>	<b>Responsable</b>
Divulgación página web, banner, afiches, correos electrónicos, otros.	30	30	Actividad	100%	5%	Vicerrectoría Administrativa
<b>Proyecto 2: Revisión y actualización de documentos</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto Asignado</b>	<b>Responsable</b>
Revisión y actualización					2%	Vicerrectoría Administrativa



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA  
Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

de documentos, manuales descriptivos de los cargos y unidades organizativas de la UNIEDPA	10	10	Actividad	100%		va
---	----	----	-----------	------	--	----

**Proyecto 3: Actualización de expedientes: Participantes**

Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto Asignado	Responsable
Actualización de expedientes: participantes	27	23	Expediente	85.18%	0%	Secretaría General

**Proyecto 4: Actualización de expedientes: Facilitadores**

Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto Asignado	Responsable
Actualización de expedientes: facilitadores	15	14	Expediente	93.33%	0%	Secretaría General

**Proyecto 5: Elaboración y aprobación de Resoluciones**

Descripción	Metas previstas	Metas logradas	Unidad de medida	% Ejecutado	Presupuesto asignado	Responsable
Resoluciones del Consejo Universitario	114	113	Resolución	99.12%	0%	Secretaría General Consejo Universitario

**Proyecto 6: Seguimiento de los mecanismos para asegurar la correcta funcionalidad de los servicios e infraestructura**

Descripción	Meta prevista	Metas logradas	Unidad de medida	% ejecutado	Presupuesto Asignado	Responsable
Control y seguimiento de los planes de prevención y mantenimiento de la infraestructura física y Plataforma Virtual	0	0	Planes de prevención y mantenimiento	0%	4%	Vicerrectoría Administrativa



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

<b>Proyecto 7: Capacitación del personal Administrativo</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% ejecutado</b>	<b>Presupuesto Asignado</b>	<b>Responsable</b>
Capacitación del personal administrativo de la UNIEDPA	0	0	Capacitación	0%	0%	Vicerrectoría Administrativa

**Eje estratégico 7:** Aseguramiento interno de la calidad de la educación.

**Objetivo estratégico:**

**7.1-** Fortalecer el proceso de evaluación de la UNIEDPA destinado al aseguramiento interno para la calidad de la educación.

<b>Proyecto 1: Diseño y aplicación de instrumentos de evaluación UNIVERSITARIA</b>						
<b>Descripción</b>	<b>Metas previstas</b>	<b>Metas logradas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>% Ejecutado</b>	<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Responsable</b>
Diseño y aplicación de instrumento de autoevaluación institucional (muestra)	Diseño de instrumento de autoevaluación institucional 7	Diseño de instrumento de autoevaluación institucional 7	Instrumento de evaluación	100%	4%	Vicerrectoría Académica
	Aplicación de instrumento de autoevaluación institucional 130	Aplicación de instrumento de autoevaluación institucional 123		94,61%		



--	--	--	--	--	--	--

## **ANALISIS.**

El informe final se realizó con el aporte de los informes finales de las unidades administrativas de: Vicerrectoría Académica, Vicerrectoría Administrativa, Secretaría General, Investigación y Extensión. En estos, se evidenció las metas logradas, el porcentaje ejecutado, el presupuesto asignado y el responsable por unidad, según los proyectos que planificaron las distintas unidades, a de señalarse que todas la Unidades entregaron su informe final de POA 2020.

Para cuantificar el resultado se utilizó el sistema tricolor, semáforo, de la siguiente manera:

Criterios de cumplimiento:

-  Azul puntaje del 85 % al 100 %
-  Amarillo puntaje del 70% al 84.99 %
-  Rojo puntaje del 0 % al 69.99%

A continuación, se presentan los resultados del porcentaje según unidad administrativa, eje estratégico y proyectos planificados.



## Unidad Administrativa Secretaria General.

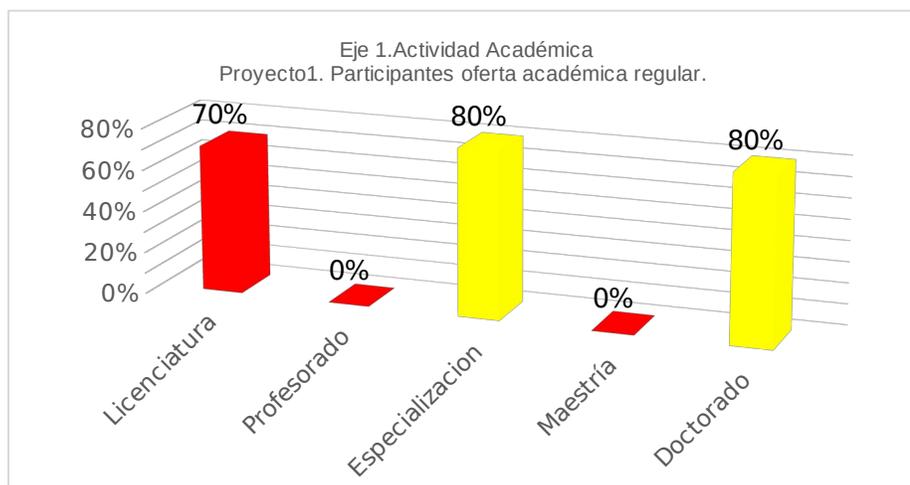
### Eje estratégico 1: Actividad académica

#### Objetivos estratégicos:

**1.1-** Fortalecer una Universidad centrada en la calidad de los aprendizajes en sus modalidades: semipresencial y a distancia. La cual, permita la formación integral de los participantes, adecuando las ofertas académicas a las necesidades del entorno, así como al desarrollo humano, cultural y social del país.

**1.2-** Desarrollar procesos de formación de calidad que permitan a los participantes su plena realización personal, profesional y su inserción en el campo ocupacional.

Grafica N°1



Según los resultados de la gráfica N°1, se observa que la captación de matrícula para las Licenciatura, profesorado y maestría se encuentran entre



el 70% y el del 0% respectivamente, sin embargo, para la especialización y

el doctorado el porcentaje de cumplimiento de captación de matrícula fue 80%, ha de señalarse que el 2021, también fue un año de emergencia nacional por la pandemia de COVID 19, y pese a el levantamiento de la restricción de transito la universidad continuo prestando sus servicios de manera virtual.

### **Eje estratégico 2: Vida estudiantil**

#### **Objetivo estratégico:**

**2.2-** Aprovechar los diferentes convenios, acuerdos y vínculos que mantiene la universidad con otros organismos y universidades: públicas y privadas del orden nacional e internacional para ofrecer más y mejores oportunidades y beneficios a los participantes.

**Grafica N<sup>a</sup>2**



Según los resultados de la gráfica N<sup>o</sup> 2, no se lograron firmar convenios con otras universidades e instituciones.

### **Eje estratégico 6: Gestión administrativa.**

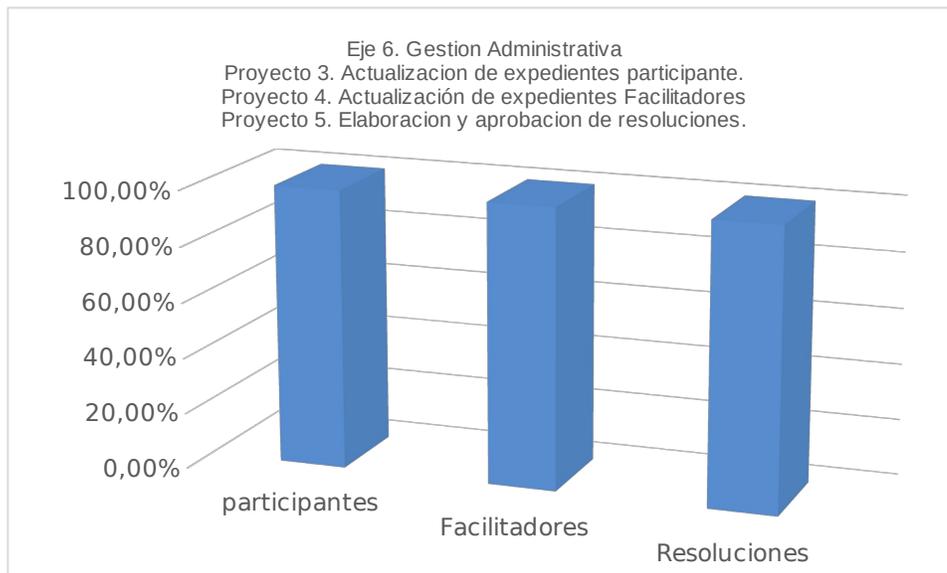


**Objetivos estratégicos:**

**6.1-** Promover la aplicación de nuevos enfoques con estrategias gerenciales, administrativas, desde la participación de los actores universitarios en la comprensión de los problemas institucionales en el trabajo colaborativo, con tolerancia y creatividad.

**6.2-** Crear los mecanismos para asegurar la necesaria e indispensable gobernabilidad donde se preserve la unidad institucional.

Grafica 3



La grafica muestra, que se tiene un cumplimiento en redaccion de resoluciones, la actualizacion de expedientes de participantes y expedientes de facilitadores se logro el 100% de a meta planificada, esto como consecuencia de la autorizacion de movilidad parcial por parte de las aautoridades nacionales motivado al COVID 19.

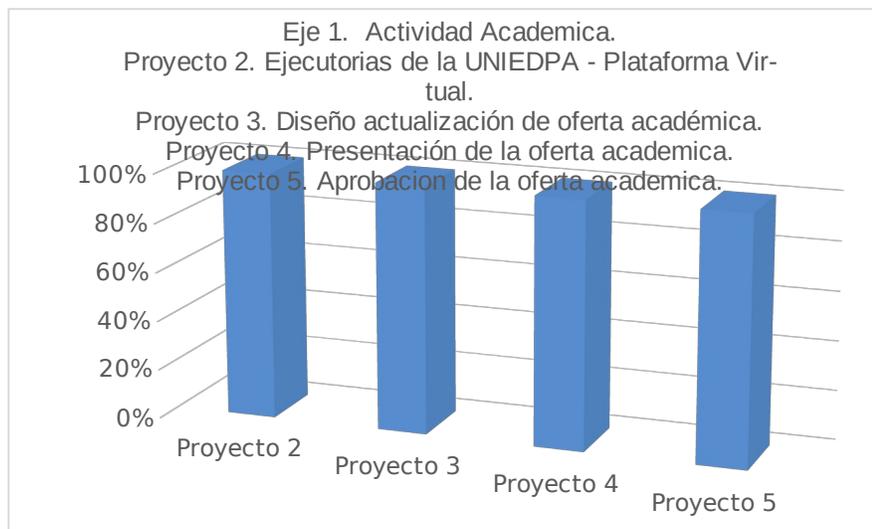


**Unidad Administrativa Vicerrectoría Académica.**

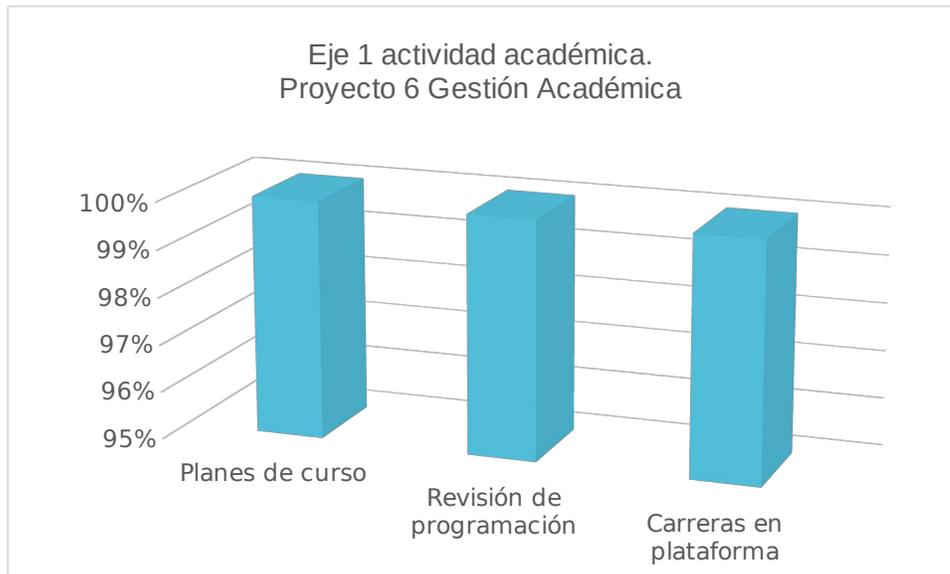
**Eje estratégico 1: Actividad académica**

**Objetivos estratégicos:**

**1.1-** Fortalecer una Universidad centrada en la calidad de los aprendizajes en sus modalidades: semipresencial y a distancia. La cual, permita la formación integral de los participantes, adecuando las ofertas académicas a las necesidades del entorno, así como al desarrollo humano, cultural y social del país.



El gráfico, muestra el 100% alcanzado de las metas en los proyectos de ejecutorias de la UNIEDPA- Plataforma Virtual, diseño y actualización ante la CTDA de ofertas académicas regulares previstas los cuales fueron cinco, así como en el área de gestión académica acciones relacionadas a la revisión de los programas analíticos de los facilitadores y la implementación de planes de cursos en la Plataforma de la UNIEDPA, el porcentaje fue de 100%, lo cual se muestra con detalla en el siguiente gráfico:



El gráfico muestra, el alcance del 100% de Planes de curso y Carreras en la Plataforma, mientras que en la revisión de los programas analíticos se alcanzó un 82.12 % de la meta planificada.

Eje 2. Vida estudiantil.

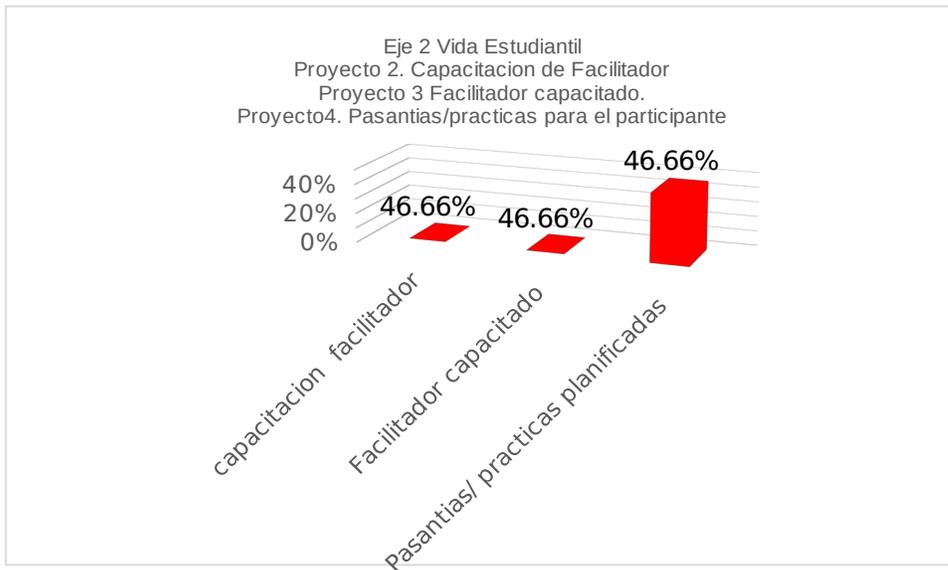
**Objetivos estratégicos:**

**2.1-** Fortalecer las metodologías docentes y servicios de apoyo a los participantes.

**2.3-** Promover y fortalecer una comunidad académica, con facilitadores altamente calificados e integrados en redes académicas nacionales e internacionales, siempre bajo la supervisión y evaluación continua desde el nivel jerárquico hasta los participantes y en la perspectiva de la capacitación y ejecución sobre su actualización.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**



La gráfica, muestra el logro de la organización de pasantías/prácticas para el participante de licenciatura de un 46.66%, mientras que en los proyectos 2 y 3 referentes a la capacitación del personal facilitador de la UNIEDPA se observa un 0%. Esto se explica igualmente, por la situación de emergencia nacional COVID 19.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá  
UNIEDPA  
Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

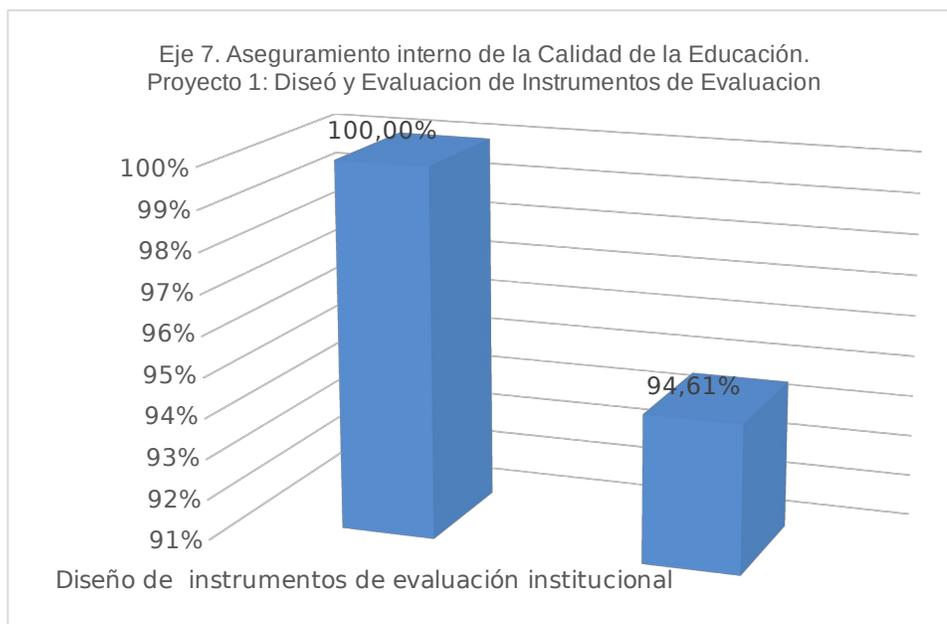
Las pasantías logradas fueron las siguientes:

Cuadro Control de Pasantías por Programas 2021								
Programa	N°	Nombre y apellido	N° De Cédula	Institución donde realizó la pasantía	Fecha de Inicio	Fecha de culminación	Observaciones (Informe supervisor) del	Evaluación Final
Lic. Administración de Empresas	2	Heart Dalys	8-312-377	Agencias de Viajes Marsal S.A.	10/05/2021	18/06/2021		
Lic. en Derecho y Ciencias Políticas	1	Yecenia Pino Albaez	8-721-2257	Firma Forense Orobio y Orobio	9/03/2020	22/04/2021		
		Guerra Inés	4-248-545	Empresa Gestión de Desarrollo Humano Inteligo Bank	23/05/2021	11/06/2021	Compromiso en las actividades	5
		Espinoza Giselda	8-710-876	Empresa Transportes Acevedo	3/05/2021	11/06/2021	Alto sentido de responsabilidad, iniciativa y capacidad laboral	5
		Leguias Erika	8-717-1842	Junta Comunal Arnulfo Arias Madrid	3/05/2021	11/06/2021	Buen desempeño y profesionalismo	4.98
		Concepción Lorena	4-785-749	PH Megamall			Gran desempeño, alto compromiso, calidad y desempeño.	5
		Zamora Judith	8-793-2301	Centro de Tratamiento de Enfermedades Renales S.A.	1/03/2021	9/04/2021		4.75
Lic. en Contabilidad								
Lic en Recursos Humanos.	1	Apolayo Karitza	3-712-1214	Dirección Regional de Educación de Colón	1/03/2021	09/04/2021	Mucha iniciativa y disposición de trabajo	5



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

En el caso, del eje 7 relacionado al aseguramiento interno de la calidad, específicamente en el diseño y evaluación de instrumentos para tal fin, se observa el 100% en el diseño de instrumentos y 94,61 % en la aplicación de instrumentos de evaluación institucional.



**Unidad Administrativa Vicerrectoría Administrativa.**

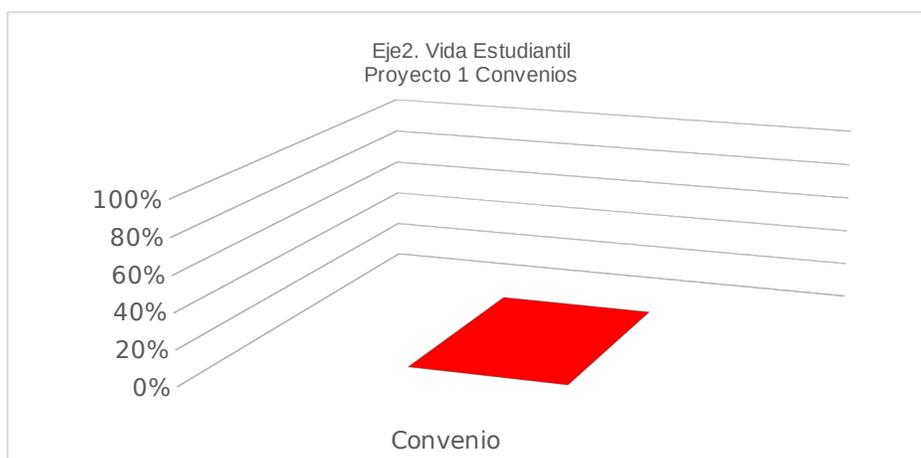


**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Eje estratégico 2: Vida estudiantil**

**Objetivos estratégicos:**

**2.2-** Aprovechar los diferentes convenios, acuerdos y vínculos que mantiene la universidad con otros organismos y universidades: públicas y privadas del orden nacional e internacional para ofrecer más y mejores oportunidades y beneficios a los participantes.



La gráfica muestra que no se alcanzó el objetivo estratégico 2.2 relacionado a convenios logrados y válidos.

**Eje 6: Gestión Administrativa.**

**Objetivos estratégicos:**

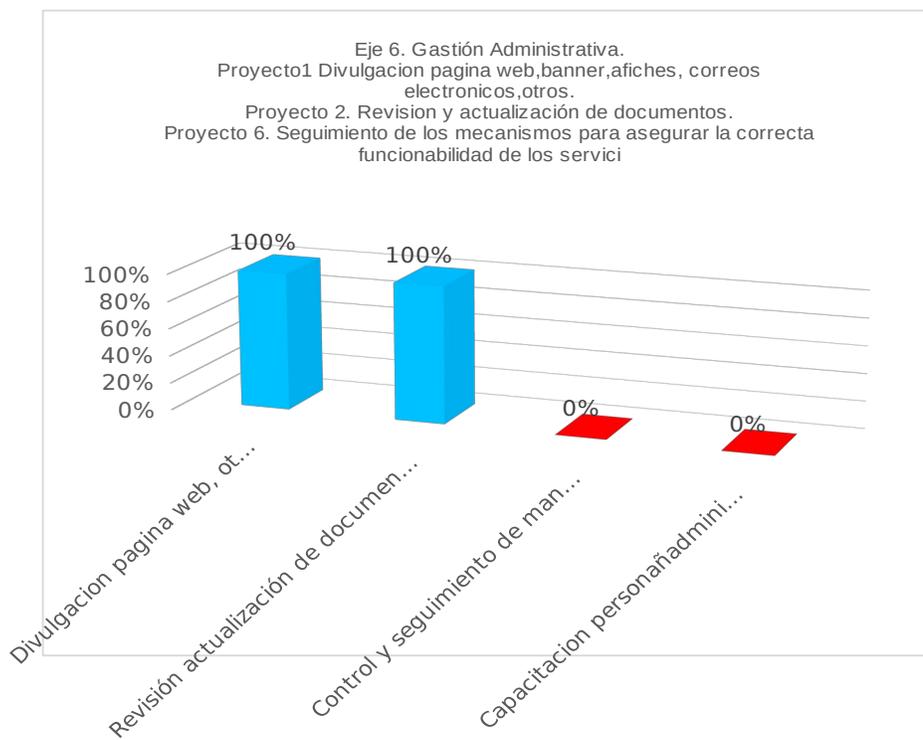
**6.1-** Promover la aplicación de nuevos enfoques con estrategias gerenciales, administrativas, desde la participación de los actores universitarios en la comprensión de los problemas institucionales en el trabajo colaborativo, con tolerancia y creatividad.

**6.2-** Crear los mecanismos para asegurar la necesaria e indispensable gobernabilidad donde se preserve la unidad institucional.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**6.3-** Fomentar el uso de indicadores y normas de evaluación cuyos resultados contribuyan a identificar las debilidades y carencias institucionales, al mismo tiempo, mejorar progresivamente los procesos, resultados académicos, administrativos universitarios con rigor científico, ético y el compromiso social.



La grafica señala, que se ha logrado el 100% de las actividades destinadas a divulgación de las actividades de la UNIEDPA, así como, en el Proyecto de revisión y actualización de documentos y manuales. En cuanto, a la capacitación del personal administrativo y al proyecto de mantenimiento de la infraestructura física y plataforma virtual, no se lograron las metas previstas, todo ello, en el escenario de restricción de movilidad por COVID 19.

**Unidad Administrativa Investigación y Postgrado.**

**Eje estratégico 3:** Investigación y postgrado.

**Objetivos estratégicos:**



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**3.1-** Desarrollar una política de investigación, centrada en la calidad, en la innovación y en la transferencia de conocimientos en las áreas prioritarias para el desarrollo del País.

**3.2-** Promover la investigación como generadora de conocimientos, del desarrollo curricular y de la articulación con el contexto social y ocupacional.

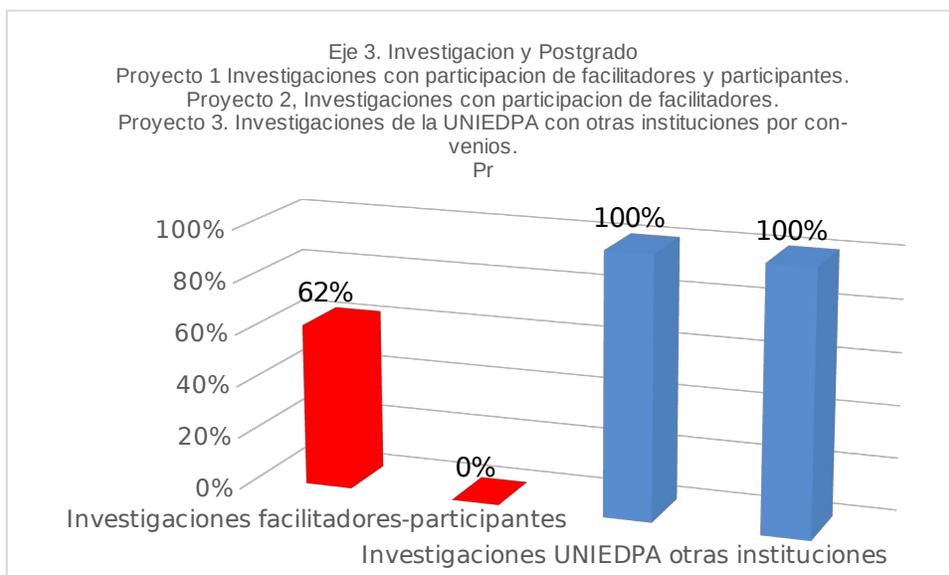
**3.3-** Fortalecer los estudios de postgrado, consolidando los programas y proyectos sobre la base de convenios de cooperación nacional e internacional, con la conformación de grupos o redes académicas e investigación y el intercambio institucional.

Proyecto 1: Investigaciones con participación de facilitadores y participantes

Proyecto 2: Investigaciones con participación de facilitadores

Proyecto 3: Investigaciones de la UNIEDPA con otras universidades e Instituciones por convenios

Proyecto 4: Publicaciones,



La gráfica muestra el logro del 62 % del proyecto de investigaciones con participantes y facilitadores, el 0% de investigaciones de facilitadores y 100 % las metas previstas para investigaciones con otras instituciones y publicaciones.



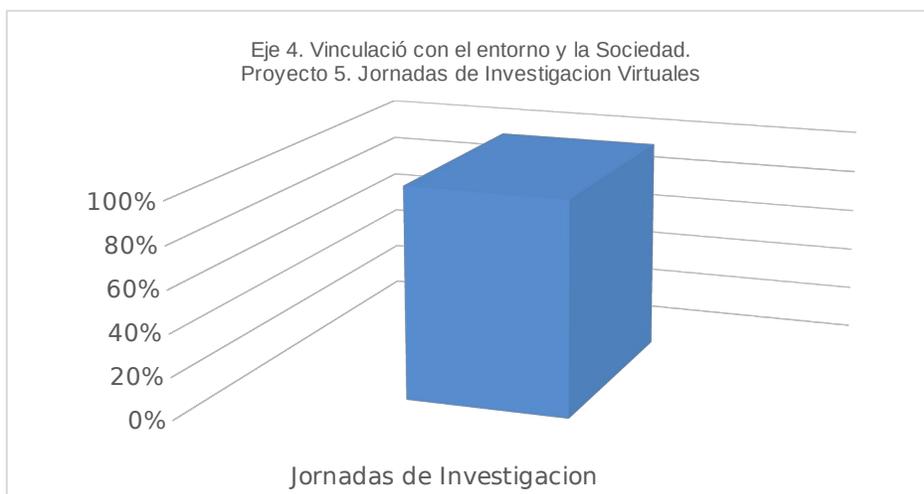
**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Eje estratégico 4:** Vinculación con el entorno y la sociedad.

**Objetivos estratégicos:**

**4.1-** Fortalecer los programas y proyectos de extensión en sus áreas de incumbencia con proyección social, que permitan aportar al desarrollo de las comunidades indígenas, instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales.

**4.5-** Participar activamente en la vida social, política, cultural y económica de la región y el país, buscando responder a las necesidades de transformación que demanda la sociedad panameña.



En relación a las jornadas de investigación, los resultados arrojaron que se lograron las metas previstas dedo Jornadas de Investigación virtuales.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**



En el caso, del eje 5 internacionalización, el gráfico muestra que se logró alcanzar la meta prevista de participación de ponentes internacionales en las Jornadas de Investigación Planificada virtualmente.



### Unidad Administrativa Extensión Universitaria.

**Eje estratégico 4:** Vinculación con el entorno y la sociedad.

#### Objetivos estratégicos:

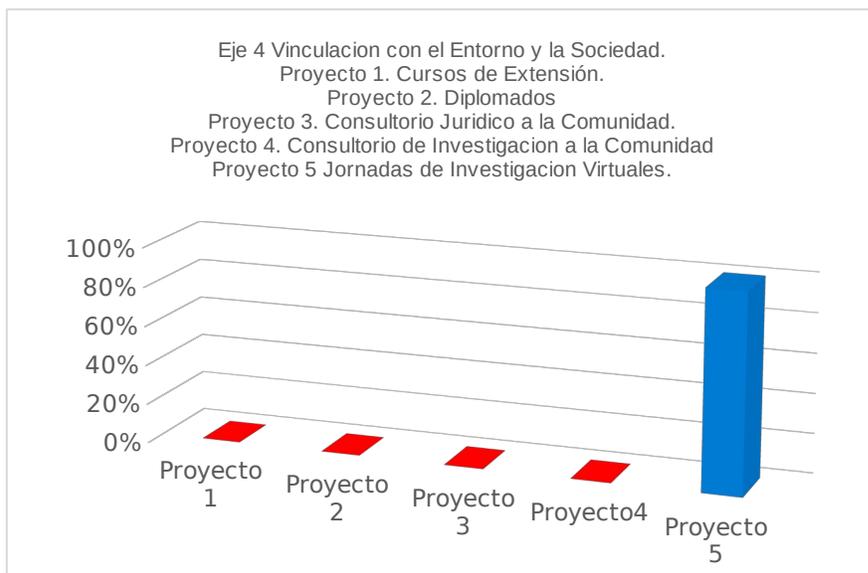
**4.1-** Fortalecer los programas y proyectos de extensión en sus áreas de incumbencia con proyección social, que permitan aportar al desarrollo de las comunidades indígenas, instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales.

**4.2-** Integrar y/o asociar a la universidad por medio de convenios de cooperación técnica con organizaciones internacionales y otras instituciones públicas o mixtas que aporten al desarrollo de la educación y sus ciencias, así como a las comunidades para la solución de problemas existentes.

**4.3-** Fortalecer la vinculación de la educación continua universitaria con los sectores sociales y productivos en el ámbito nacional e internacional, para el mejoramiento de la calidad de vida.

**4.4-** Impulsar procesos de organización y capacitación de las comunidades desfavorecidas, para posibilitar la construcción de una mejor sociedad.

**4.5-** Participar activamente en la vida social, política, cultural y económica de la región y el país, buscando responder a las necesidades de transformación que demanda la sociedad panameña.





**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

La gráfica, muestra que el área sustantiva de extensión se vio muy afectada por la situación país, no se lograron planificar proyectos de cursos de extensión, diplomados, actividades de Consultorio Jurídico para la comunidad y del Consultorio de Investigación para la comunidad, sin embargo, las Jornadas de Investigación, si se lograron realizar.

**Eje estratégico 5: Internacionalización**

**Objetivos estratégicos:**

**5.1-** Fortalecer las acciones del sistema de cooperación universitaria en materia de internacionalización como factor fundamental para la calidad académica, la promoción de la investigación y el aporte a la sociedad.

**5.2-** Promover el desarrollo de la internacionalización de los procesos de docencia, investigación, extensión y gestión universitaria.



En Internacionalización, no se logró la meta prevista relacionada a la participación de ponentes internacionales en las Jornadas de Investigación.



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá**  
**UNIEDPA**  
**Plan Operativo anual Institucional Informe de Avance 2021**

**Conclusión.**

El año 2021 fue para el país (al igual que el año 2020), un periodo de estancamiento a todo nivel consecuencia de las medidas de restricción por el COVID 19, sin embargo, la universidad por su modalidad semipresencial logró matricular y atender a 7 nuevos participante para los programas de licenciatura, ocho para especialización, y 12 para Doctorado, en comparación con el año anterior hubo disminución en la captación para el programa de Licenciaturas, pero un aumento para el programa de Doctorado.

Por otra parte, se logró el diseño, presentación y aprobación de la actualización de cinco carreras (actualizaciones), lo cual es beneficioso para la universidad porque abre las puertas a nuevos grupos.

En el caso, de la organización de pasantías, publicaciones, revisión y actualización de documentos y redacción de resoluciones, Jornadas de investigación, conferencias internacionales se lograron las metas planteadas, el resto de los proyectos de las distintas unidades administrativas no se lograron, todo ello, como consecuencia de la situación de emergencia mundial de pandemia COVID 19.